Postgrado Internacional en

Dirección de Proyectos enfoque híbrido PMI + Scrum

Incluye Certificación Internacional Scrum Master.

Impartido por ISEADE-FEPADE, El Salvador en alianza con la Universidad Sergio Arboleda, Colombia y Scrum Network.

SCRUM NETWORK

UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA

ISEADE BUSINESS SCHOOL FEPADE

Descripción General del Programa

El programa desarrolla competencias integrales en planificación, control, liderazgo adaptativo y gestión de equipos y recursos en entornos dinámicos, combinando buenas prácticas del PMBOK con herramientas ágiles aplicadas. A través de talleres prácticos, simulaciones y el uso de plataformas reales, los participantes aprenden a liderar proyectos con enfoque estratégico y orientado a resultados. Además, el programa incluye la preparación y el examen oficial para la certificación internacional **Scrum Master**, emitida por **Scrum Inc.**, una de las entidades más reconocidas a nivel mundial en marcos ágiles.

Dirigido a:

- Gerentes de proyectos, jefes de área, líderes de innovación.
- Consultores del área de proyectos
- Empresas en transformación digital o cultural.

Objetivo General:

Formar profesionales capaces de seleccionar y aplicar el enfoque de gestión de proyectos más adecuado ágil o tradicional según las características del proyecto, el contexto organizacional y los objetivos estratégicos.

Competencias por fortalecer

- Capacidad para seleccionar el enfoque de gestión más adecuado según el tipo de proyecto.
- Dominio en la planificación, ejecución y control integral de proyectos.
- Habilidades de liderazgo adaptativo y gestión efectiva de equipos multidisciplinarios.
- Competencia en comunicación estratégica y gestión de stakeholders en entornos cambiantes.
- Dominio de marcos ágiles y capacidad para liderar equipos utilizando Scrum con enfoque profesional.

Metodología del programa

La metodología se basa en la experiencia de los docentes de aprendizaje centrado en el participante.

Entre las estrategias metodológicas se encuentran:

- Desarrollo de talleres prácticos para aplicar los conceptos clave de cada módulo.
- Análisis de casos de estudio.

Modalidad online sincrónico:

Clases sincrónicas en línea por ZOOM.

Fecha de inicio

27 DE AGOSTO DE 2025

Meses a ser impartido

AGOSTO 2025 A ABRIL 2026

Duración 9 meses

108 HORAS

Graduación presencial y cóctel en marzo de 2026

(Sujeto a cambios por motivos de fuerza mayor)

REQUISITOS DE INGRESO:

- Contar con un título universitario.
- Contar con computadora, internet, cámara de video, micrófono y audio.
- Para optar al examen de Certificación Master, es requisito asistir al 100% del módulo 5, Scrum Master y al menos el 80% de cada uno del resto de módulos.

RECONOCIMIENTOS:

- Diploma físico de ISEADE-FEPADE.
- E-Diploma de ISEADE-FEPADE con Código Seguro de Verificación (CSV).
- Diploma digital de la Universidad Sergio Arboleda.
- Certificación internacional Scrum Master con Scrum Inc (Al aprobar examen. Para optar al examen, debe asistir al 100% del Módulo 5).

- Entrega de notas impresas el día de graduación.
- Entrega de notas digitales en caso la graduación sea online.

EL POSTGRADO INCLUYE:

- Materiales digitales:
  - Libro en formato digital, solo lectura: Scrum Las Estrategias del Juego: Es Póker, no Ajedrez por Fabian Schwartz.
  - Acceso a la red Scrum con más de 30 horas de contenido asincrónico de Scrum.
- 60 horas de Preparación en PMI, basadas en la totalidad del PMBOK (Estas horas son válidas para declarar en la certificación PMP).

¿Por qué el enfoque híbrido es la nueva norma?

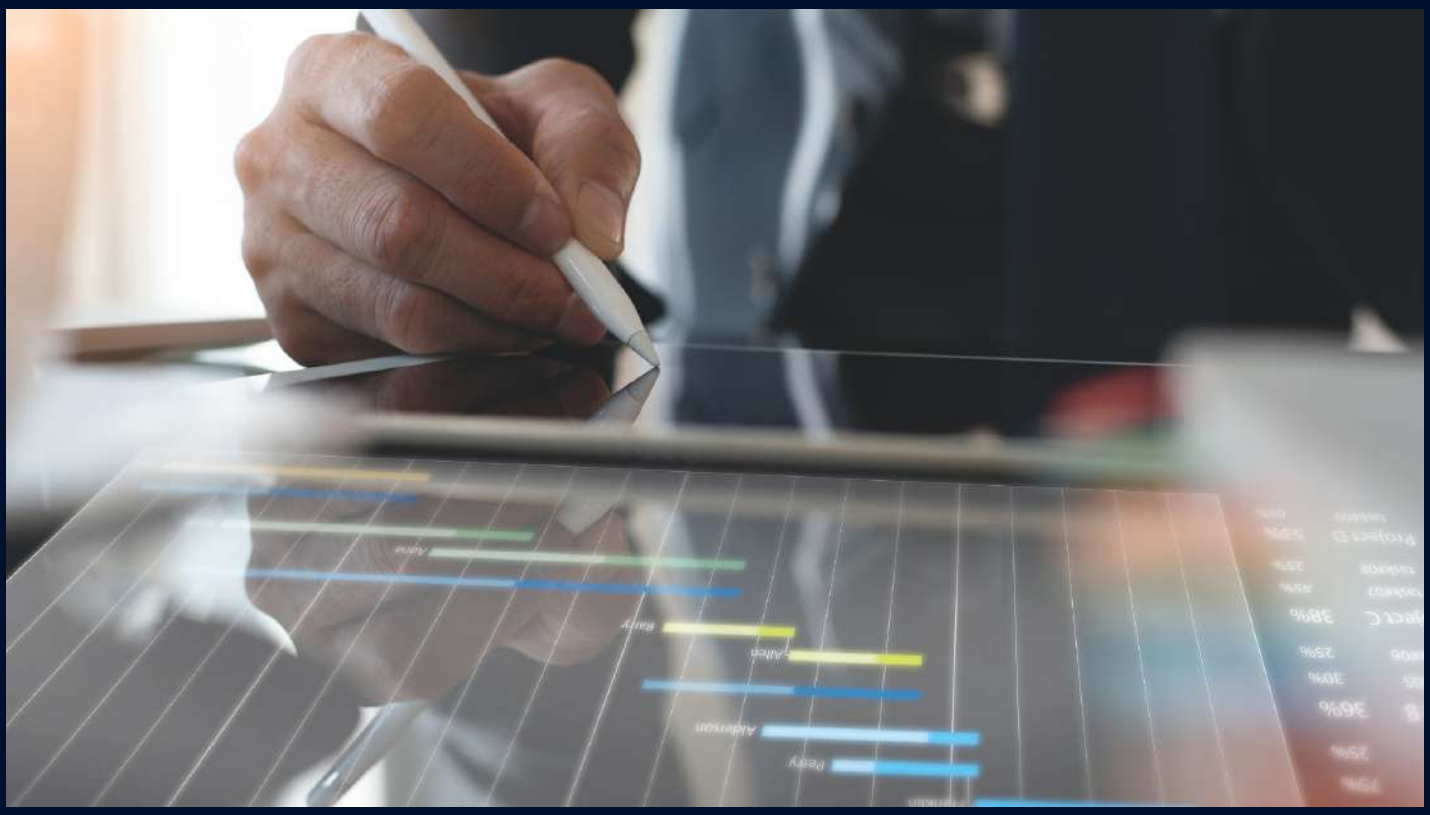
De acuerdo a la encuesta global anual del PMI (2021-2023) el uso de enfoques hibridos creció 57 % en tres años: pasó de 20 % en 2020 a 31,5 % en 2023, mientras que el modelo puramente predictivo cayó de 58 % a 43,9 %.

Fit-for-purpose

Las organizaciones combinan prácticas predictivas y ágiles para optimizar costos, tiempos y calidad, adaptándose a la naturaleza de cada proyecto.

Demanda de talento

Los roles que dominan PMBOK + Scrum lideran iniciativas de transformación digital, obtienen salarios superiores y aceleran su crecimiento profesional.



¿Cómo aplican las empresas un enfoque híbrido en sus proyectos?

Cada organización puede combinar metodologías de gestión de proyectos de forma distinta, según sus objetivos, cultura y recursos. Pero sin una estrategia clara, mezclar enfoques ágiles con predictivos, puede volverse complejo. Por eso, en este programa te enseñamos un enfoque probado en tres pasos:

1. IDENTIFICAR LIMITACIONES DEL ENFOQUE ACTUAL

Antes de transformar todo, es clave analizar qué está funcionando y qué no. Escuchar al equipo sobre los obstáculos y áreas de mejora permite enfocar la adopción híbrida con objetivos realistas.

2. ELEGIR LA METODOLOGÍA ADECUADA PARA CADA PARTE DEL PROYECTO

No todo tiene que ser 100% ágil o 100% predictivo. En proyectos con fases definidas, recursos fijos y entregables claros, se recomienda aplicar PMI. En fases más exploratorias, con cambios frecuentes o incertidumbre, Agile suele ser más eficaz.

3. REVISAR PROYECTOS ANTERIORES PARA OPTIMIZAR EL ENFOQUE

Reflexionar sobre lo aprendido en proyectos pasados ayuda a afinar la selección metodológica y mejorar continuamente la gestión.

Módulo 1: Introducción al framework híbrido de proyectos

Fechas de clases:
Agosto: 27, 28
Septiembre: 2, 3, 4, 9, 10, 11

Horario:
6:30 p.m. – 8:30 p.m.
(Hora El Salvador).

Objetivo:

Brindar una comprensión integral de los fundamentos y diferencias entre los enfoques de gestión tradicional (PMI) y ágil (Scrum), estableciendo criterios para determinar en qué contextos utilizar cada uno, y presentar los fundamentos del enfoque híbrido como estrategia adaptativa.

Principales temas a abordar:

- Evolución de la gestión de proyectos: PMI vs. Scrum.
- Principios y filosofía del PMBOK®.
- Manifiesto Ágil y mentalidad ágil.
- Ciclos de vida del proyecto: predictivo, ágil e híbrido.
- Roles clave en entornos PMI y Scrum.
- Factores de contexto: industria, tipo de cliente, naturaleza del proyecto.
- Introducción a los marcos híbridos (tailoring).
- ¿Cuándo usar enfoque Ágil y cuando enfoque en cascada?

Carlos Menjívar / El Salvador

Fundador del capítulo del PMI en El Salvador (2012-2018) actual Gerente de País de C & W Business (Columbus Networks, El Salvador)

Anteriormente Desarrollador de Negocios de Servicios en los Carriers para SENCOM, y Director Corporativo de Proyectos y Servicios para ITS INFOCOM. Cuenta desde el año 2012 con experiencia como catedrático universitario, en temas relacionados a la gestión de proyectos.

Certificado PMP y ACP por el PMI, certificado por Siemens AG para la Administración de Proyectos, Ingeniero Eléctrico de la Universidad Centroamericana “José Simeón Cañas”.

Módulo 2: Gestión de alcance, tiempo y calidad.

Fechas de clases:
Octubre: 7, 8, 9, 14, 15, 16, 21, 22, 23, 28

Horario:
6:30 p.m. – 8:30 p.m.
(Hora El Salvador).

Objetivo:

Desarrollar competencias para planificar y controlar el alcance, el cronograma y la calidad de un proyecto, utilizando herramientas como la EDT y Microsoft Project, conforme a los lineamientos del PMI, y aplicarlas en entornos reales mediante talleres prácticos.

Principales temas a abordar:

* Definir el alcance
* Crear la estructura de desglose del trabajo (EDT)
* Verificar y controlar el alcance
* Secuenciar las actividades
* Desarrollar el cronograma
* Controlar el cronograma
* Fundamentos de calidad
* Planificar, asegurar y controlar la calidad
* Taller práctico: Realización de la estructura de desglose del trabajo (EDT)
* Taller práctico: Aplicación de Microsoft Project.

William Pinto / Colombia

Ingeniero Eléctrico, PMP® Project Management Professional, PMI-RMP® Project Risk Management Professional y Maestría en Gerencia de Proyectos de la Université Dú Quebec A Chicoutimi UQAC. Canadá y la Universidad EAN en Colombia.

Su experiencia fundamental es en el desarrollo de proyectos en la Empresa de Energía de Bogotá, bajo los lineamientos del PMI, consolidación de la PMO para la unidad de negocio de transmisión y realizando capacitación empresarial en Gerencia de Proyectos.

Módulo 3: Gestión de costos, riesgos y recursos

Fechas de clases:
Noviembre: 18, 19, 20, 25, 26, 27
Diciembre: 2, 3, 4, 9.

Horario:
6:30 p.m. – 8:30 p.m.
(Hora El Salvador).

Objetivo:

Desarrollar habilidades para la gestión de costos del proyecto, anticipar y mitigar riesgos, y gestionar eficientemente los recursos.

Principales temas a abordar:

- Estimación, planeación y control de costos
- Análisis de valor ganado
- Identificación y planificación de la gestión de riesgos
- Respuesta y análisis de riesgos
- Las herramientas y técnicas de la implementación de respuesta a los riesgos
- Planificar los recursos
- Adquirir, desarrollar y dirigir el equipo del proyecto
- Talleres de matriz RACI y Liderazgo.

Edgar Peña / Colombia

Asesor del Ministerio de Minas y Energía de Colombia y consultor de ingeniería eléctrica de D&P Ingeniería y diversas compañías.

Se ha desempeñado como Gerente de Desarrollo en TRECSA S.A en Guatemala, y como Coordinador del Proyecto Guatemala en la Empresa de Energía de Bogotá.

Ingeniero Eléctrico de la Universidad de Los Andes, PMP®, Maestría en Gestión Energética. Posee diversos diplomados en gerencia de proyectos y gerencia financiera de proyectos. Catedrático en maestrías y diplomados en Gestión de Proyectos en la Universidad Sergio Arboleda.

Módulo 4: Gestión de comunicaciones, interesados y adquisiciones

Fechas de clases:
Enero: 8, 13, 14, 16, 20, 21, 22, 27, 28, 29

Horario:
6:30 p.m. – 8:30 p.m.
(Hora El Salvador).

Objetivo:

Fortalecer la capacidad de gestionar estratégicamente las comunicaciones del proyecto, el involucramiento de stakeholders y los procesos de adquisiciones, integrando buenas prácticas de PMI y herramientas ágiles.

Principales temas a abordar:

- Plan de comunicaciones y control del desempeño informativo
- Comunicación efectiva en proyectos con equipos remotos, presenciales y proyectos con equipos híbridos
- Gestión de interesados: análisis, planificación e involucramiento
- Contrataciones y adquisiciones en entornos predictivos vs. ágiles
- Tableros visuales y métricas de comunicación (Kanban, burndown)
- Prácticas colaborativas con proveedores en entornos ágiles
- Taller: estrategia de comunicaciones y gestión de partes interesadas
- Taller: simulación de proceso de adquisiciones.

Sophia Morales / Colombia

Consultora Senior en el sector público, asesora en gestión de riesgos e implementación de software para portafolios, programas y proyectos en empresas estatales de infraestructura y desarrollo urbano.

Con más de 20 años de experiencia, fue asesora de la PMO del Grupo Energía Bogotá por 10 años, y ha liderado proyectos en los sectores civil, energético y tecnológico. Ha sido docente en especializaciones y diplomados en Gestión de Proyectos en la Universidad Piloto de Colombia (5 años) y la Universidad Sergio Arboleda (2 años).

Ingeniera Civil, especialista en Gestión de Proyectos, certificada como PMP®, PMI-RMP® y PgMP® por el Project Management Institute (PMI).

Módulo 5: Certificación de Scrum Master +AI (Scrum Inc.)

Fechas de clases:
Febrero: 20 y 21

Horario especial:
8:00 am a 12:00 m.d.
1:00 p.m. a 4:00 pm
(Hora El Salvador).

Objetivo:

Aprender a crear equipos de trabajo hiperproductivos, desde una perspectiva inteligente y de excelencia en la práctica, por medio del Marco de Trabajo Scrum.

Principales temas a abordar:

- Integrando Inteligencia Artificial como miembro de equipo.
- La mentalidad ágil, valores y principios.
- El equipo Scrum y los roles (Dueño de Producto, Equipo de Desarrollo, Scrum Master).
- Eventos de Scrum (Sprint, Reunión de Planificación, Scrum Diario, Revisión, Retrospectiva).
- Artefactos de Scrum (Lista de Producto, Lista de Pendientes, Incremento).
- Estrategias del Scrum Master para mejorar el rendimiento y la felicidad del equipo.
- Técnicas de seguimiento del desarrollo del producto y pronóstico de lanzamiento.

Incluye examen oficial para la certificación Scrum Master emitida por Scrum Inc.

IMPORTANTE. Para optar al examen de Certificación Master, es requisito asistir al 100% de este módulo y al menos el 80% de cada uno del resto de módulos.

Andrés Sánchez / Colombia

Entrenador en Scrum Network y Cofundador de start-ups como AppingLab® Garantto® Bluk®.

Registered Scrum Master by Scrum Inc.; Registered Product Owner by Scrum Inc. y Agile Coach.
Diseñó la estructura y el material teórico del entrenamiento de Scrum Master virtual de Scrum Network.
Master en Project Management - OBS Business School.
Desing Thinking, Innovación y Tecnología de MIT Sloan Executive Education.
Especialista en Gerencia de Mercadeo - Universidad del Rosario.
Ingeniero Comercial en Mercadeo - Universidad de ciencias aplicadas y ambientales.

Módulo 6: Gestión de proyectos en entornos híbridos

Fechas de clases:
Marzo: 18, 19, 24, 25, 26
Abril: 7, 8 y 9

Horario:
6:30 p.m. – 8:30 p.m.
(Hora El Salvador).

Objetivo:

Fortalecer la capacidad de los participantes para liderar procesos de transformación organizacional mediante enfoques híbridos, evaluando la madurez en gestión de proyectos, fomentando culturas ágiles y alineando la estrategia con la ejecución a través del liderazgo adaptativo.

Principales temas a abordar:

- Cultura organizacional y cambio: cómo introducir y sostener prácticas hibridas
- Liderazgo adaptativo en entornos híbridos
- Escalabilidad de marcos de trabajo en un entono híbrido
- Gobierno y gestión organizacional de proyectos híbridos
- Taller: simulación de proceso de adquisiciones.

Alexander Hincapié / Colombia

Asesor en Gestión de Proyectos en entidades públicas y privadas

Se ha desempeñado como asesor en la Consejería para la Seguridad Nacional, Presidencia de la Republica de Colombia, Ministerio de Justicia, Ministerio de Defensa Nacional de Colombia,

Director de Operaciones, Con amplia experiencia en docencia para postgrados en Gerencia de Proyectos en diversas universidades.Contador Público, PMP® Project Management Professional, CSM Certificado Scrum Master, CSPO Certificado Scrum Product Owner, Certificado Scrum@Scale. Executive MBA del Inalde Business School, Maestría en Gerencia de Proyectos de la Université Dú Quebec A Chicoutimi UQAC, Canadá y la Universidad EAN en Colombia. Especialista en Docencia Universitaria, Universidad Piloto de Colombia.

Beneficios de descuento

Inversión:

10 cuotas mensuales
de $189.00

Inversión total:

$1,890.00

Descuentos especiales:

- Descuento del 10% en todas las cuotas para graduados de Maestría o Postgrados de ISEADE-FEPADE.
- Descuento del 10% al realizar pago de contado.

Descuentos empresariales:

- Descuento del 6% en todas las cuotas al inscribirse dos o cinco colaboradores de una misma empresa.
- Descuento del 10% en todas las cuotas al inscribirse seis a más colaboradores de una misma empresa.

Tasa 0%:

- Puede realizar el pago a tasa 0% interés
- 12 cuotas plazo con tarjeta de crédito emitida en El Salvador de BAC Credomatic, Cuscatlán, Davivienda Agrícola o Promerica.
- 24 cuotas plazo con tarjeta de crédito emitida en El Salvador Banco Promérica y Agrícola.

*IMPORTANTE:
Los descuentos son excluyentes entre sí y NO son combinables con tasa 0% interés.

Proceso de admisión

01

Iniciar su proceso de inscripción llenando el formulario de solicitud

HAZ CLICK:

¡Inscríbete aquí!

02

Enviar su documentación en formato digital:
- DUI (revés y derecho)
- Título Universitario
- NIT (únicamente para persona jurídica)
- Fotografía

03

Completar su usuario online y cancelar la primera cuota del programa

CONTÁCTANOS
E-mail: kramírez@iseade.edu.sv
PBX: +(503) 2212-1700
Whatsapp: 7340-6337 / 7979-2843